

*В течение пяти лет в Калининградской области должно появиться сразу несколько фармацевтических производств по изготовлению лекарственных препаратов и медицинской техники. Для этих целей планируется привлечь около 42 млн евро.*

*Текст: Александр ПЕТРОВ, Мария ЛАРИНА, фото из архива редакции*

## В регионе формируется производственный фармацевтический кластер

27 апреля в Калининградской областной думе за круглым столом обсуждали возможности и перспективы развития фармацевтической промышленности в Калининградской области.

Как известно, сейчас в Минпроме РФ в рамках стратегии «ФАРМА-2020» идет разработка Программы развития фармацевтической промышленности РФ. Общий объем финансирования, выделяемого на реализацию стратегии, составляет 177 млрд руб.

Учитывая то, что реализация проектов медико-социальной направленности является одним из приоритетных направлений деятельности Калининградской Ассоциации выпускников Президентской программы подготовки управленческих кадров, а члены объединения работают в тесном сотрудничестве с организациями, заинтересованными в

создании фармпроизводств в Калининградском регионе, ассоциация выступила с инициативой проведения широкой общественной дискуссии на тему развития регионального фармпрома.

За круглым столом под председательством депутата Калининградской областной думы Александра КУЗНЕЦОВА в областной думе собрались руководители муниципальных образований, представители министерств промышленности, экономики, здравоохранения Калининградской области, депутатского корпуса, бизнес-ассоциаций, инновационных компаний, работающих в сфере фармацевтики и биотехнологий, проектных институтов, инжиниринговых фирм, предприятий инвестиционно-финансового, банковского и страхового секторов, оптовых фармацевтических компаний и аптечных сетей, строительных предприятий, консалтинговых компаний различного профиля. Многие из участников круглого стола являлись выпускниками Президентской программы и членами Ассоциации выпускников.

Первые производства  
появятся уже в 2010 году



Елена  
ПОЖИГАЙЛО

Открыла встречу заместитель министра экономики Калининградской области Елена ПОЖИГАЙЛО с докладом об основных задачах стратегии развития фармацевтической промышленности РФ до 2020 г. К ним относятся:

- увеличение обеспеченности населения, учреждений системы здравоохранения жизненно необходимыми и важнейшими лекарственным средствами отечественного производства, повышение конкурентоспособности отечественной фармацевтической промышленности; стимулирование разработки и производства инно-



Александра  
КУЗНЕЦОВ

вационных лекарственных средств и поддержка экспорта российских лекарств, в том числе за счет выработки дополнительных механизмов финансирования оригинальных разработок; защита внутреннего рынка от недобросовестной конкуренции и выравнивание условий доступа на рынок для отечественных и зарубежных производителей; осуществление технологического перевооружения российской фармацевтической отрасли; меры по устранению избыточных административных барьеров по регистрации отечественных лекарств и обеспечение надлежащего контроля за их качеством; совершенствование системы подготовки специалистов для фармацевтической промышленности.

Замминистра высказала готовность к принятию мер по включению Калининградской области в программу развития фармацевтической промышленности РФ до 2020 г. с учетом возможности особой экономической зоны.

Федеральное законодательство предусматривает максимально благоприятные условия для осуществления инвестиционных проектов на территории Калининградской области, в том числе для проектов фармацевтической отрасли, считает Николай МУРАШОВ, начальник департамента промышленности правительства Калининградской области.



Николай  
МУРАШОВ

«На сегодняшний день резидентами ОЭЗ в регионе реализуются два проекта фармацевтической отрасли. ООО «МЕДИСТ» работает над созданием нового предприятия по производству изделий для службы крови, медицинской техники и материалов для их изготовления. Предприятие будет расположено

на западной окраине Калининграда в р-не пос. Совхозный. Планируемый объем инвестиций – 159, 8 млн рублей. В настоящее время проходит процедура согласования документации под строительство. В течение мая будет получено оборудование для этого производства. Первую очередь предприятия планируется запустить в 3-м квартале текущего года.

Второй резидент ОЭЗ – предприятие ООО «Инфомед». Основные направления проекта: организация производства пластиковой тары и колпачков для фармацевтических препаратов (будет располагаться в Калининграде на ул. Правая Набережная) и строительство завода полного цикла по производству готового лекарственного средства «Мирамистин», а также фармацевтических препаратов на его основе (строится в Багратионовске). Общий объем инвестиций – 170 млн рублей. Предприятия должны начать работу в 4-м квартале 2010 года».

В течение пяти лет в регионе планируется организовать целый ряд фармацевтических производств по изготовлению лекарственных препаратов и медицинской техники. Для этих целей планируется привлечь около 42 млн евро. Производства будут ориентированы на реализацию готовой продукции в Калининградской области, Северо-Западном и Центральном федеральных округах, а также на территории соседних Литвы и Польши на сумму около 150 млн евро в год. Производственные линии будут размещаться на свободных площадях ряда калининградских предприятий, строиться «под ключ» или собираться по модульному принципу на выделенных специально для этих целей земельных участках.

### Преимущества больше, чем проблем

«Проблем у фармацевтического производства в Калининградской области сегодня достаточно, – считает Виктор ГЛАДКОВ, директор ОАО «Калининградская фармацев-



Виктор  
ГЛАДКОВ

тическая фабрика». – Например, в Калининградской области нет Центра сертификации лекарственных средств и необходимой для этого независимой контрольно-аналитической лаборатории. Поэтому, если говорить об организации фармпроизводства в регионе, необходимо в проект закладывать затраты на сертификацию, а еще лучше создать в регионе собственный центр сертификации.

Дополнительные сложности у предприятия возникают и от постоянного изменения нормативной базы, которая является основой существования фармацевтической отрасли. Совсем недавний пример – введение регулирования государством цен на жизненно важные лекарственные средства.

Однако все проблемы в фармацевтической отрасли отходят на второй план по сравнению с ее основным преимуществом – постоянной востребованностью продукции. Лекарственные препараты необходимы всем».

### К проектам подключатся бизнес-сообщества

«К новым фармацевтическим проектам могут иметь отношение представители бизнеса практически любой отраслевой направленности, – убежден Александр ПЕТРОВ, директор ОАО «Калининградский фармацевтический завод». – Разработчики инвестиционных проектов в сфере фармацевтического производства; инжиниринговые фирмы, проводящие разработку проектно-технической документации и в последующем могущие выступать в качестве генподрядчика по непосредственной реализации



Александр  
ПЕТРОВ

проектов; рекрутинговые компании, осуществляющие подбор топ-менеджеров и специалистов для будущего производства; банки, лизинговые, факторинговые компании – осуществляющие прямые инвестиции либо предоставляющие займы на разных этапах реализации проектов; компании, выступающие в качестве гарантов и поручителей при предоставлении займов; строительные фирмы, способные принять участие в строительстве фармпредприятий; компании-производители и поставщики оборудования, а также просто инвестиционно активные жители Калининградской области и других регионов РФ».

Стоит заметить, что среди участников круглого стола были представители бизнес-сообщества всех перечисленных направлений. Большинство из них уже выразили желание подключаться к новым проектам.

## Пошаговый алгоритм действий

Участникам круглого стола был предложен пошаговый алгоритм действий инициаторов идеи по разработке программы развития фармацевтической промышленности в регионе, способный привести к реальному созданию в Калининградской области высокотехнологичных проектов в сфере фармпроизводства.

1. Выявление круга потенциально заинтересованных в развитии отрасли лиц и организаций, формирование из их числа рабочей группы по продвижению производственных фармпроектов. (Министерства здравоохранения, экономики, промышленности, органы законодательной власти, структурные подразделения органов управления муниципаль-

ных образований, отвечающие за экономическое развитие, представители бизнес-сообщества, научных кругов и т. д.).

2. Выявление носителей производственных инновационных идей, разработчиков производственных инвестиционных проектов, отбор наиболее жизнеспособных проектов, формирование регионального портфеля отраслевых инвестиционных проектов.

3. Доработка инвестиционных проектов до уровня, позволяющего уверенно представлять их широкому кругу потенциальных инвесторов, и разработка схемы финансирования, включающей размещение ценных бумаг нового предприятия посредством открытой продажи неограниченному числу лиц (IPO), а также предусматривающей дополнительные механизмы финансирования: лизинг, банковский кредит и пр.

4. Проведение переговоров с потенциальными инвесторами и инвестиционными посредниками – банками, брокерскими и андеррайтинговыми фирмами, фондовыми биржами на предмет размещения ценных бумаг создаваемых для реализации проектов новых венчурных компаний.

5. Регистрация компаний в форме ОАО для непосредственной реализации проектов, проведение серии IPO и собственно реализация проектов – разработка проектно-технической документации, приобретение земельных участков, подведение коммуникаций, заказ оборудования, строительство сооружений и т. д.

Последними шагами цикла должны стать настройка, валидация оборудования, обучение персонала, выпуск опытных партий продукции, получение лицензий на производство, получение регистрационных удостоверений, сертификатов на выпускаемую продукцию, вывод продукции на рынок.

Главные составляющие успешной реализации любого инновационно-

го проекта – это, во-первых, наличие предпринимательской инициативы – т. е. субъекта или группы субъектов предпринимательской деятельности, заинтересованных в реализации той или иной бизнес-идеи; во-вторых – создание высокопрофессиональной команды проекта; в-третьих – наличие проработанного бизнес-плана на основе объективных маркетинговых исследований и, наконец, построение оптимальной программы финансирования.

Участники встречи также отметили необходимость поддержки проектов со стороны органов государственного и муниципального управления, выражающейся:

– на федеральном уровне – во включении региональных проектов в Федеральную целевую программу развития фармацевтической промышленности РФ;

– на региональном – в разработке региональной концепции и программы развития фармпромышленности и включении в нее производственных фармпроектов, предоставлении льгот особой экономической зоны на территории Калининградской области при условии соответствия проектов необходимым критериям, предоставлении гарантий гарантийного фонда;

– на муниципальном уровне – в предоставлении земельных участков, зданий для размещения объектов фарминдустрии.

**Итогом круглого стола стала выработка его участниками ряда рекомендаций, направленных на формирование в регионе производственного фармацевтического кластера. Эти предложения будут официально утверждены в форме соответствующего постановления на очередном заседании Калининградской областной думы. ○**

**К** Калининградская  
Ассоциация выпускников  
Президентской программы  
Адрес: г. Калининград,  
Советский пр., д. 16, каб. 414.  
Тел.: 8 (4012) 937-499, 937-698.  
E-mail: petrov\_koenig@mail.ru  
www.business39.ru